

Совершенствование системы управления АТП на примере ООО “Ленмосстрой”

Федеральная Целевая Программа РФ «Транспорт» планирует, что за 40 лет “эффективных” рыночных реформ к **2030** г. может быть:) будет достигнут уровень неэффективной плановой экономики **1992** г.

Либеральные Моисеи планируют 40-лет водить русский народ по рыночной пустыне:)

Научный руководитель фонда “Ноосфера”

Самарина Г.П.

к.э.н.доцент

Студент-волонтер

Александров П.К.

АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЙ

Проблемы транспортной отрасли регулярно обсуждаются на заседаниях Правительства РФ, региональных властей, в т.ч. и СПб. Президент РФ в своих выступлениях неоднократно обращал внимание Правительства РФ и общества о неэффективном управлении в транспортной отрасли РФ, приводящих к запредельно высоким ценам на транспортные услуги. Такое состояние дел в транспорте нарушает национальные интересы и безопасность жизнедеятельности РФ. Исходя, из вышеизложенного тема дипломного проекта является актуальной.

Объект, предмет исследования

Объектом исследования является рынок конкурентов АТП ООО “Ленмосстрой”

Предметом исследования является разработка мероприятий по совершенствованию управления АТП ООО “Ленмосстрой” на основе Интернет технологий и компьютерных систем

Цель исследований

Целью дипломного проекта является разработка обоснование мероприятий по совершенствованию системы управления АТП ООО “Ленмосстрой” на базе компьютерных и интернет технологий

Задачи исследований:

- Исследовать состояние и тенденции транспортного рынка.
- Проанализировать динамику основных экономических показателей транспортного рынка России.
- Провести анализ теории управления как инструмента анализа, планирования и контроля предприятий транспортного рынка.
- Изучить общую характеристику деятельности и структуру управления АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Сделать анализ экономической эффективности и рисков АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Проанализировать финансовую эффективность и риски АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Обосновать мероприятия по совершенствованию управления на основе Интернет технологий на примере АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Сделать общую постановку задачи по разработке мероприятий по совершенствованию системы управления АТП на примере ООО “Ленмосстрой”.
- Разработать мероприятия по внедрению автоматизированной системы иерархического типа управления АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Разработать мероприятия по внедрению автоматизированной системы управления АСУ «Водитель-Офис» АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Разработать мероприятия по внедрению автоматизированной системы управления транспортными потоками (АСУТП «Водитель») АТП ООО “Ленмосстрой”.
- Провести расчет интегральной оценки экономической эффективности проекта трех мероприятий по совершенствованию управления АТП ООО “Ленмосстрой”.

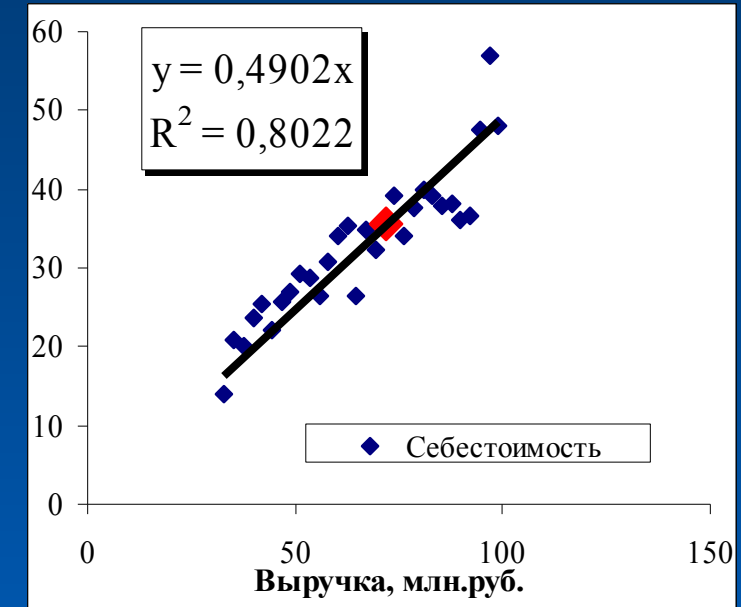
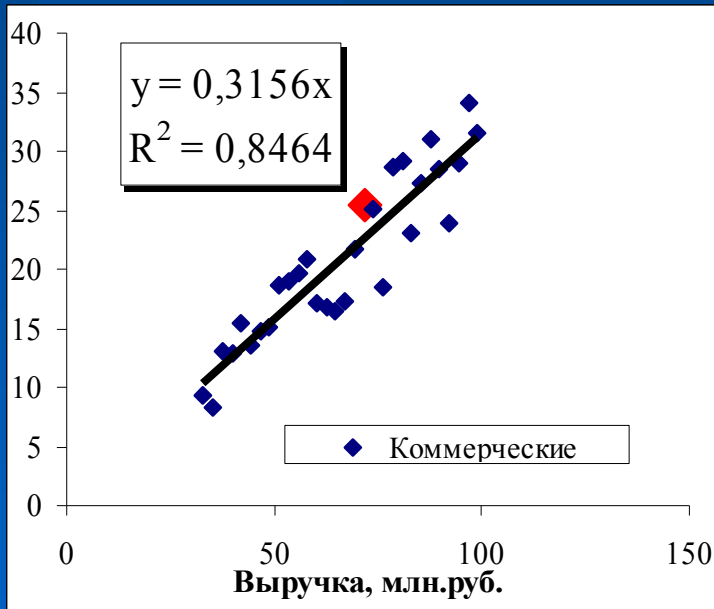
Анализ динамики и стратегия развития транспортной отрасли РФ



В стратегическом развитии транспортной системы России на период до 2030 года предлагается за 40 лет эффективных рыночных реформ достигнуть уровня не эффективной плановой экономики 1992 г.

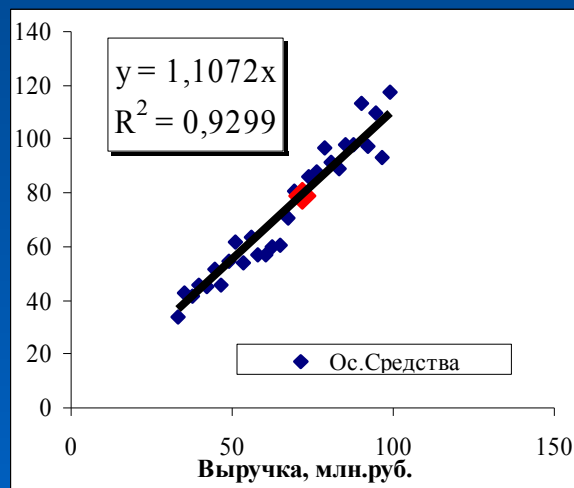
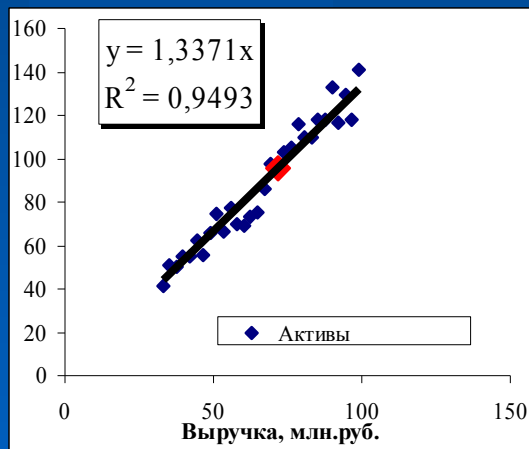
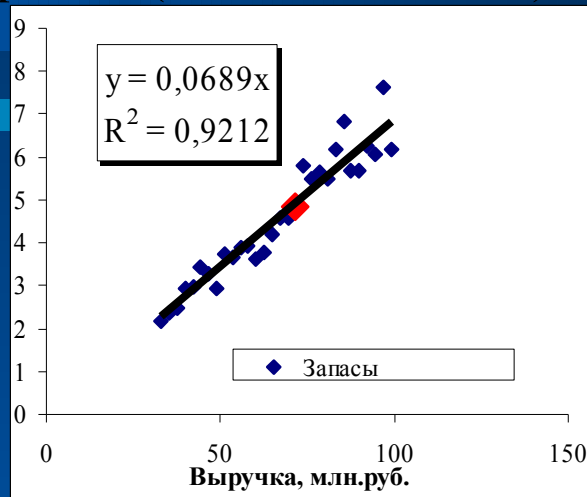
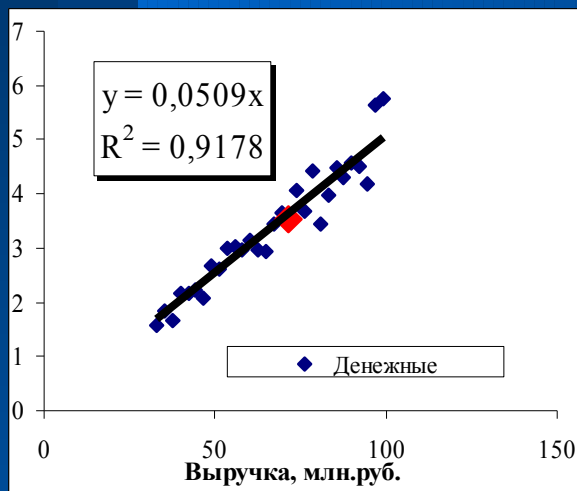
Сравнительный анализ деятельности предприятий рынка конкурентов АТП ООО «Ленмосстрой» – СПб» по показателям балансовых отчетов формы 2 «Прибыли и убытки» по 4-м факторам

Общие потери ООО в денежном выражении по показателю «Себестоимость» составила 0,471 млн.руб., а по показателю чистая прибыль составила 2,3 млн.руб.

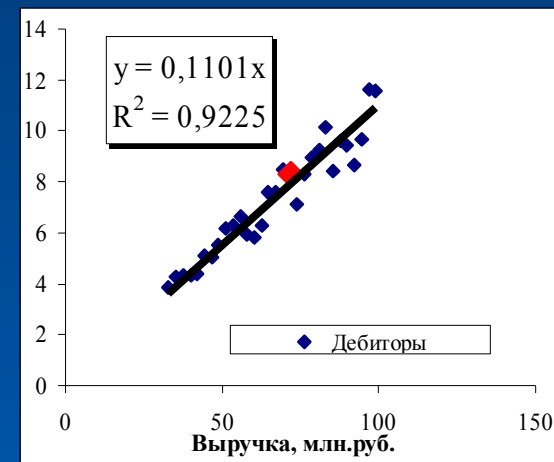


Общие потери ООО в денежном выражении по показателю коммерческие расходы составили 2,8 млн.руб.

Сравнительный анализ деятельности предприятий рынка конкурентов АТП ООО “Ленмосстрой” по показателям балансовых отчетов формы 1 (Активы баланса) по 6-ти факторам

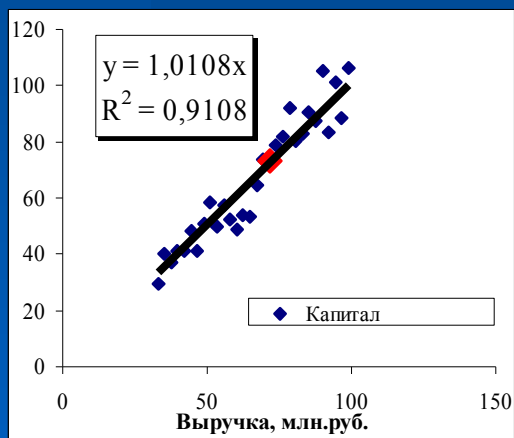
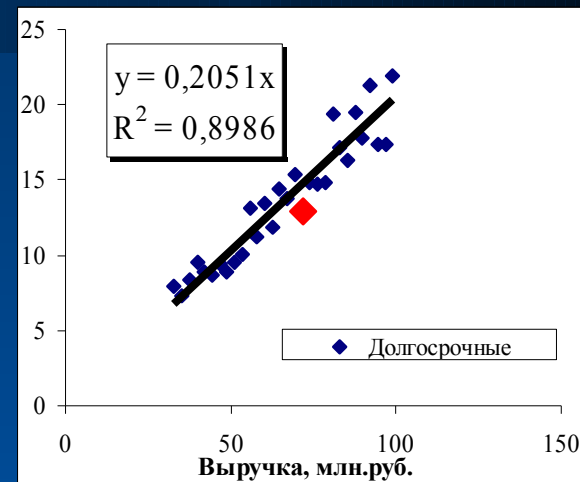
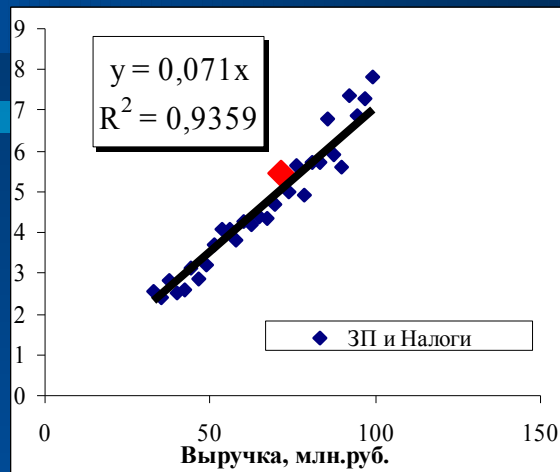
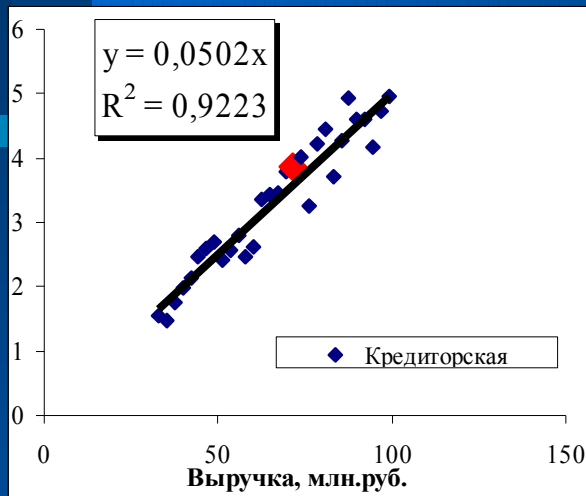


Общие потери ООО в денежном выражении по показателю "Дебиторская задолженность" составили 0,4 млн.руб.



Потери ООО в денежном выражении по остальным показателям активов баланса отсутствуют

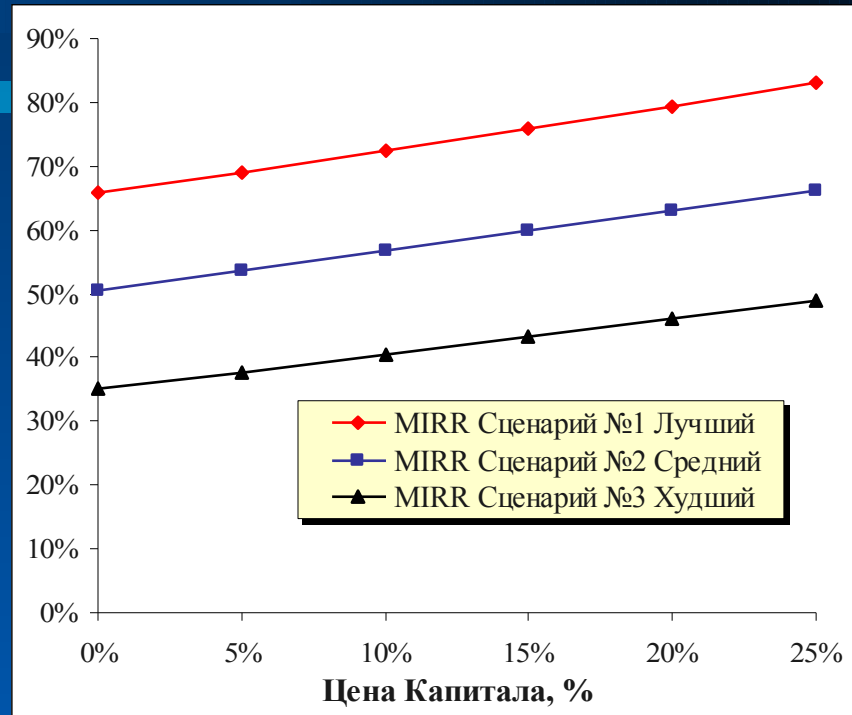
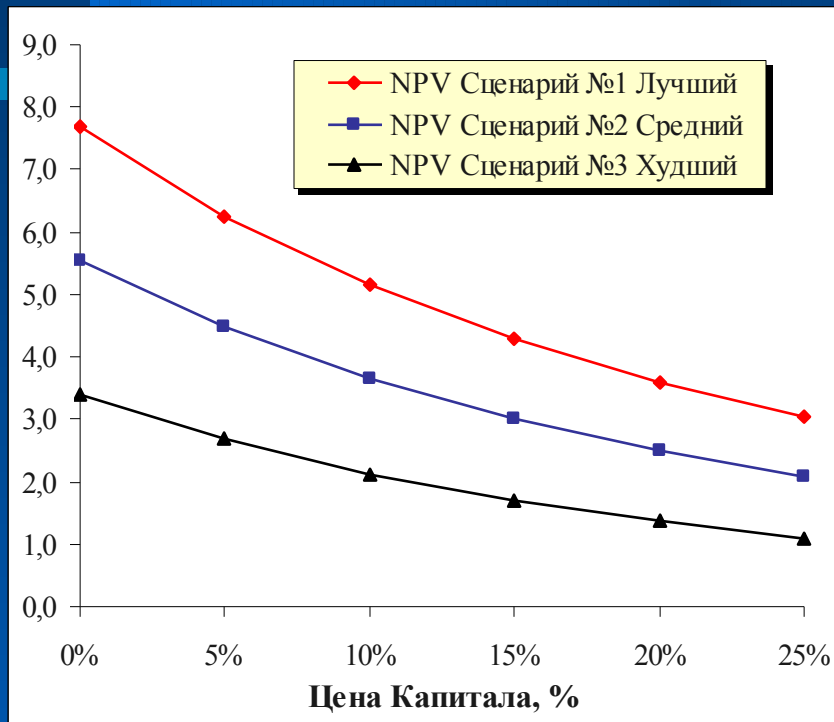
Сравнительный анализ деятельности предприятий рынка конкурентов АТП ООО “Ленмосстрой” по показателям балансовых отчетов формы 1 (Пассивы баланса) по 5-ти факторам



Общие потери ООО в денежном выражении по показателю кредиторская задолженность - 0,3 млн.руб., по показателю ЗП и налоги 0,4 млн.руб. Суммарный риск по всем показателям Баланса высок - 9 из 15.

Проведенный анализ по всем группам аналитических коэффициентов показал преобладающее не устойчивое состояние АТП ООО “Ленмосстрой” . Суммарные риски выросли с 9 до 14 из 15.

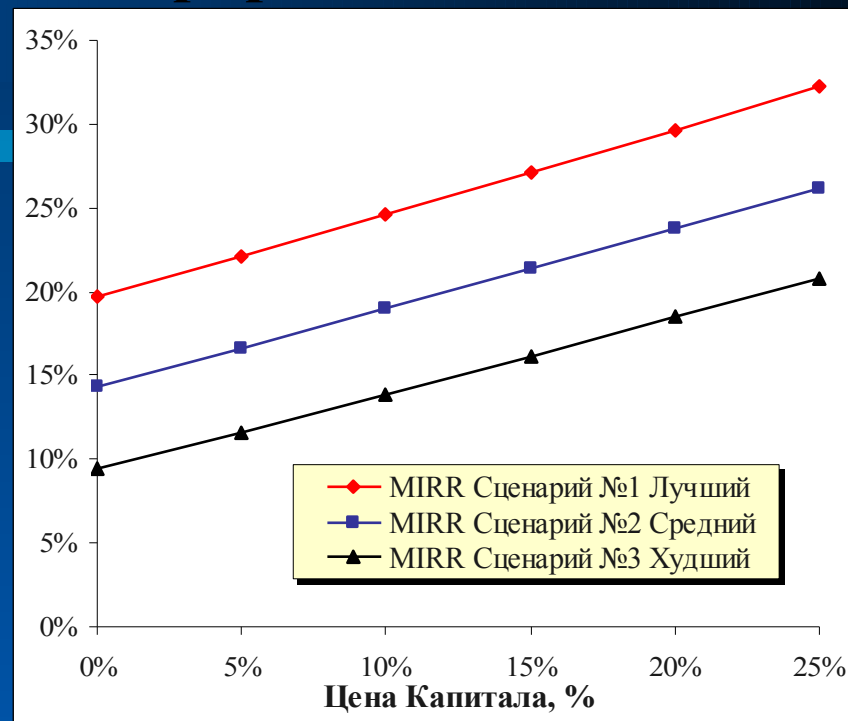
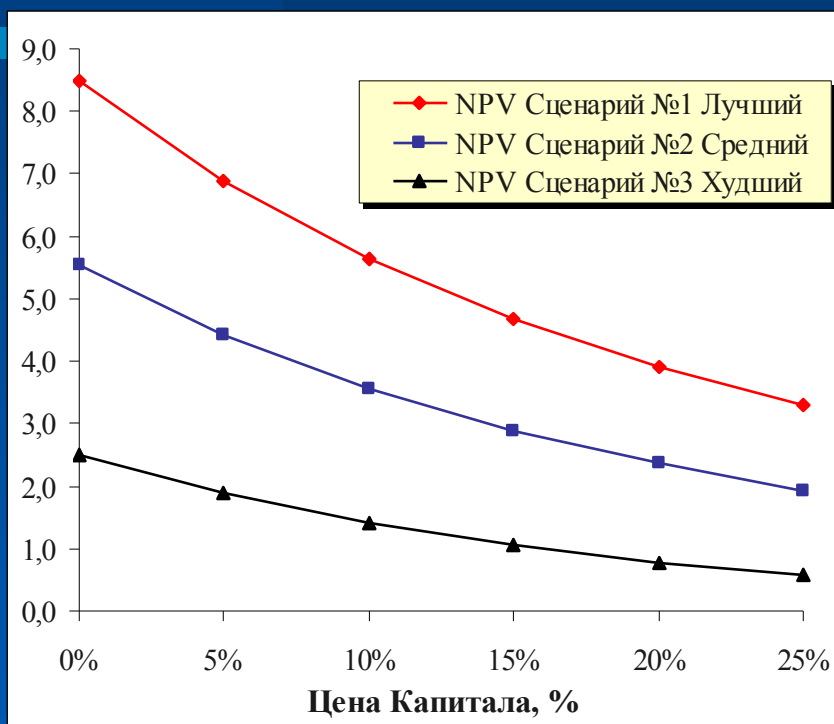
Эффективность интегральной модели мероприятия АСУ "Ленмосстрой" АТП ООО "Ленмосстрой". Три сценарных варианта, 32 интегрированных фактора.



Окупаемость 10.7 мес. Эффективность интегральной модели – чистая приведенная стоимость (NPV), и модифицированный индекс рентабельности (MIRR) мероприятия демонстрирует устойчивую способность генерировать чистый денежный поток уровнях инфляции, цены капитала выше 25%.

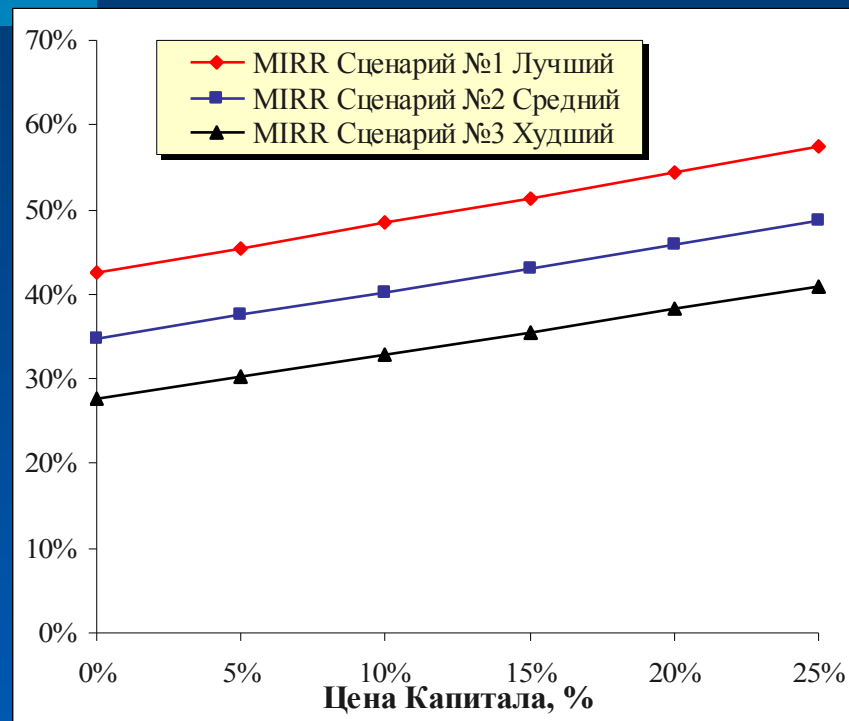
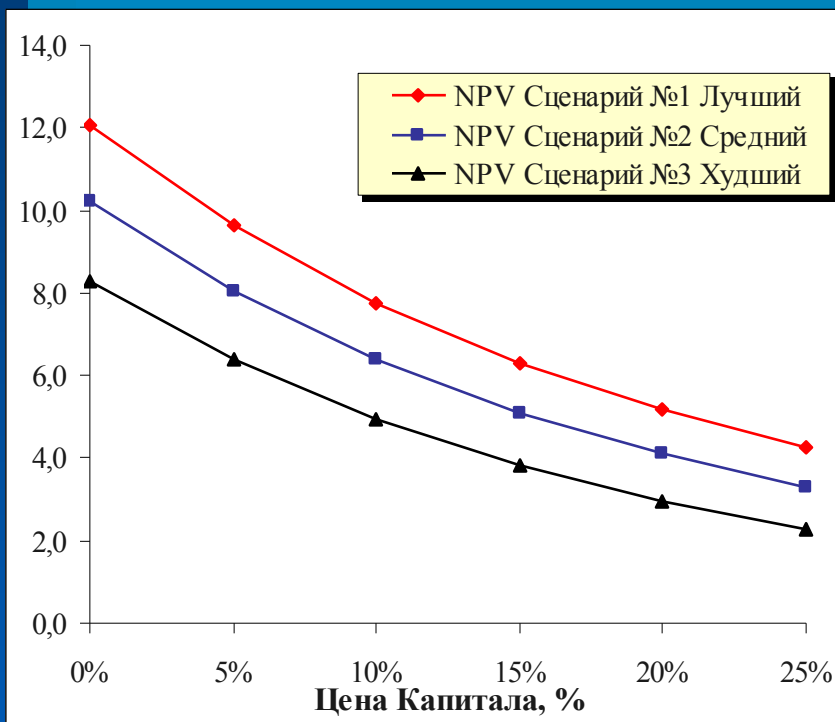
Эффективность интегральной модели мероприятия АСУ "Водитель-Офис" АТП ООО "Ленмосстрой".

Три сценарных варианта, 34 интегрированных фактора.



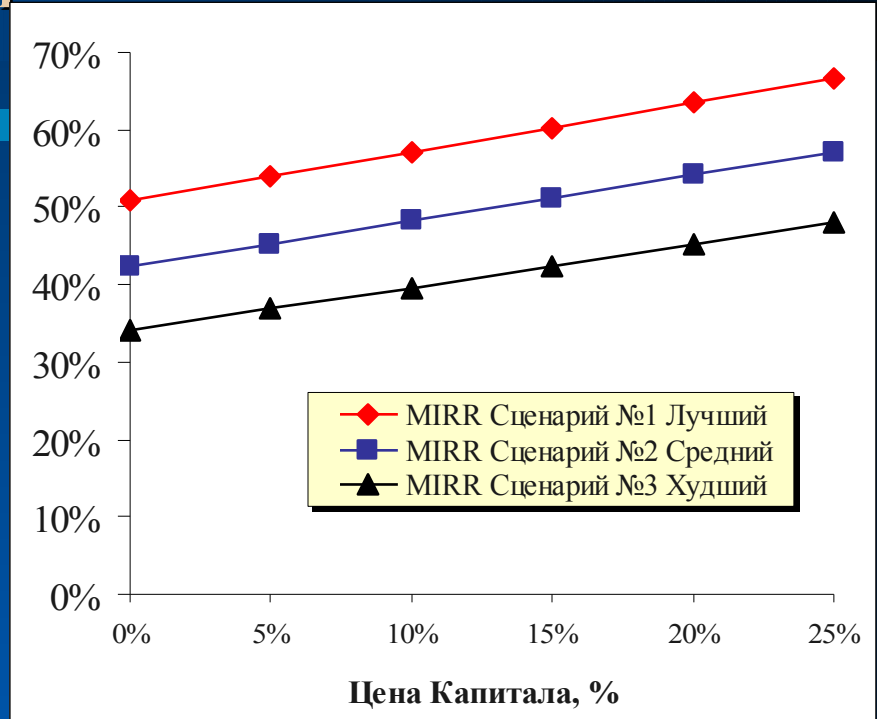
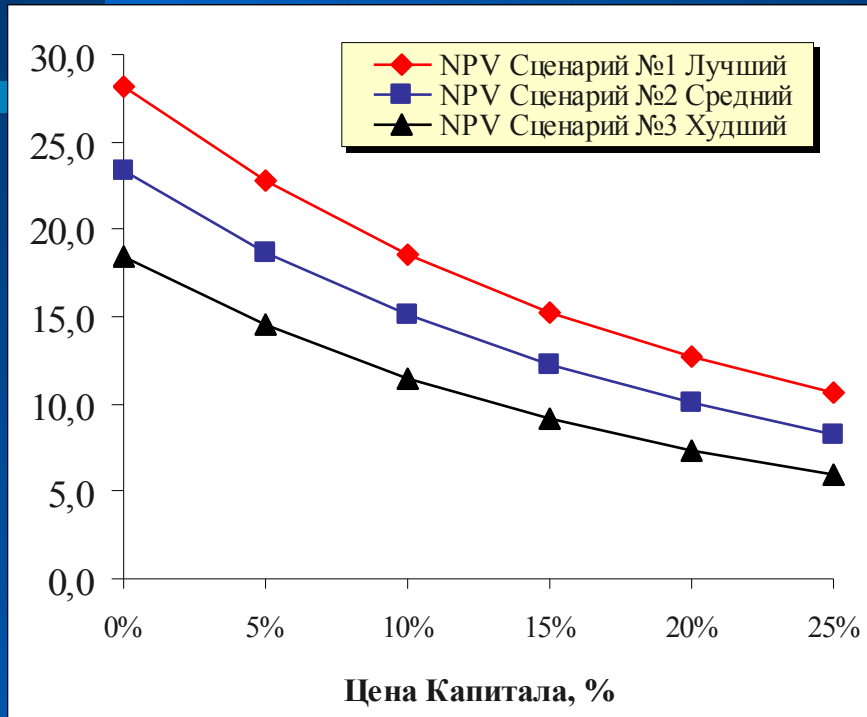
Окупаемость 7,7 мес. Эффективность интегральной модели – чистая приведенная стоимость (NPV), и модифицированный индекс рентабельности (MIRR) мероприятия демонстрирует устойчивую способность генерировать чистый денежный поток уровнях инфляции, цены капитала выше 25%.

Эффективность интегральной модели автоматизированной системы управления транспортными потоками (АСУТП «Водитель»). Три сценарных варианта, 22 интегрированных фактора.



Окупаемость 1,1 год. Эффективность интегральной модели – чистая приведенная стоимость (NPV), и модифицированный индекс рентабельности (MIRR) мероприятия демонстрирует устойчивую способность генерировать чистый денежный поток уровнях инфляции, цены капитала выше 25%.

Интегрированная экономическая эффективность трех мероприятий по 101 интегрированным факторам по трем сценариям



Окупаемость 11,4 мес. Эффективность интегральной модели – чистая приведенная стоимость (NPV), и модифицированный индекс рентабельности (MIRR) мероприятия демонстрирует устойчивую способность генерировать чистый денежный поток уровнях инфляции, цены капитала выше 25%.